

Change management – řízení změny

„Změna je jediná jistota, kterou manažer ve své práci má“, říká se. K provedení změny máme často jen jediný pokus. Změna se musí povést, jinak to může mít nepříjemné důsledky.

Jak řídit změnu, co jsou povinné úkony, na co nesmíme při provádění změny zapomenout? Pojďte si sestavit svůj vlastní Check-list, soupis kroků pro úspěšné provedení změny. Účastníci si ověří, že nástroje jsou použitelné v běžném pracovním nasazení a najdou náměty na zlepšení své práce.

Cílová skupina: Manažeři a specialisté, kteří na svých pracovištích provádějí různé změny a potřebují, aby změna dopadla úspěchem; vhodné pro projektové manažery či kohokoliv, kdo zasahuje do procesů a mění postupy

Cíl kurzu: Umět analyzovat situaci ve firmě před a v průběhu prováděné změny. Naučit se, jak pracovat s výstupy analýzy připravenosti firmy pro změnu a jak upravovat strategii podle okamžité situace. Hledat možnosti předcházení problémů při zavádění změn a zapojení všech důležitých útvarů a zaměstnanců.

Obsah:

- Sedm parametrů řízení změny
- Vedení změny a vytváření sdílené potřeby
- Nástroje pro analýzu možných překážek
- Změna systémů a struktur
- Zajištění trvalé změny
- Workshop – aplikace nástrojů ve firmě



*Tréninkový den je postaven tak, aby se v něm střídaly prvky výkladu, skupinové diskuze a řešení praktických úkolů. Zakomponovány jsou **tréninkové úlohy, na kterých si účastníci prakticky zkouší probíraná témata a pojmy.***

Těšíme se setkáni s vámi.

Dušan Jílek

jednatel AZ SKILLS s.r.o.

Lektor Ing. Tomáš Kumstýř

Manažerské a obchodní zkušenosti získal ve firmě General Electric. Od roku 1998 se profesně zabývá metodami řízení kvality ve službách a ve výrobě. Pracoval jako specialista kvality, manažer procesu v projektech zlepšování procesů a řízení trvalého zlepšování. Vedl projekty zaměřené na zlepšování procesů ve službách a lidských zdrojích.

Je členem EMCC CZECH – Evropské rady pro mentorink a koučink. Na pozici Senior Project Manager vedl projekty zaměřené na zavedení interního koučování v Maďarsku a Rumunsku.

Od roku 2010 se věnuje lektorské a konzultační praxi se zaměřením na **projektový management, řízení kvality a manažerské dovednosti.**

